

приложение 2 к приказу №67 от 30.08.2021

Утверждаю:

Начальник ОО Администрации  
МР «Левашинский район»

\_\_\_\_\_ Магомедов Г.Н .

от \_\_\_\_ \_\_\_\_\_ 2021 г.

**План мероприятий («Дорожная карта»)  
по развитию муниципальной системы оценки качества  
образования и механизмы управления качеством образования  
на территории МР «Левашинский район»**

<b>№ п/п</b>	<b>Мероприятие (содержание деятельности)</b>	<b>Сроки</b>	<b>Ответственные</b>
<b>Формирование нормативно-правового обеспечения развития муниципальной системы оценки качества образования и муниципальных механизмов управления качеством образования на территории МР «Левашинский район»</b>			
<b>1</b>	Разработка и утверждение Положения о муниципальной системе оценки качества образования (далее - МСОКО) МР «Левашинский район»	2021 г.	Отдел образования Администрации МР «Левашинский район»
<b>2</b>	Утверждение дорожной карты по развитию муниципальной системы оценки качества образования и муниципальных механизмов управления качеством образования в МР «Левашинский район»	2021 г.	Отдел образования Администрации МР «Левашинский район»
<b>3</b>	Утверждение муниципальных показателей по направлениям деятельности МСОКО	2021 г.	Отдел образования Администрации МР «Левашинский район»

4.	Разработка концептуальных документов по реализации муниципальной системы оценки качества образования МР «Левашинский район»	2021 г.	Отдел образования Администрации МР «Левашинский район»
<b>Система оценки качества подготовки обучающихся</b>			
1.	Определение муниципального перечня оценочных процедур и стандарты (технические, технологические, процедурные) их проведения.	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район», ОО
2.	Проведение муниципальных оценочных процедур по оценке качества подготовки обучающихся	По потребности	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район», ОО
3.	Участие образовательных организаций в национальных исследованиях качества образования в составе общероссийской выборки	В соответствии с графиком проведения	ОО
4.	Участие образовательных организаций во всероссийских проверочных работах в штатном режиме (обязательное участие)	В соответствии с графиком проведения	ОО
5.	Участие образовательных организаций в региональных диагностических контрольных работах в штатном режиме (обязательное участие)	В соответствии с графиком проведения	ОО
6.	Проведение комплексного анализа по нескольким процедурам оценки качества образования	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
7.	Подготовка рекомендаций, в том числе для принятия управленческих решений, по результатам комплексного анализа по нескольким процедурам оценки качества образования	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»

8.	Проведение процедур независимой оценки деятельности образовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность, в целях включения потребителей образовательных услуг в оценку деятельности системы образования через развитие механизмов внешней оценки качества образования и государственно-общественного управления	1 раз в 3 года для каждой образовательной организации	ОО
9.	Обеспечение выполнения требований информационной безопасности на всех этапах сбора и обработки информации о качестве образования	Постоянно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район» , ОО
10.	<p>Утверждение перечня информационных источников, значимых для МСОКО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Публичный доклад «Система образования МР «левашинский район», состояние, приоритеты, векторы развития»</li> <li>- Ежегодный анализ результатов ГИА</li> <li>- Анализ результатов ВПР и др. диагностических процедур</li> <li>- Анализ результатов Всероссийской олимпиады школьников</li> </ul>	Август ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район» , ОО
11.	<p>Реализация мероприятий в рамках реализации ФГОС тематических групп:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Критериально-ориентировочный подход как условие объективности оценивания»</li> <li>- «Формирующее оценивание как способ достижения образовательных результатов»</li> <li>- «Функциональная грамотность - современный вызов для образования»</li> </ul>	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район» , ОО

12.	Повышение квалификации команд образовательных организаций по образовательной программе «Оценка качества образования в ОУ	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
13.	Реализация Комплекса мер по реализации системы объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников МР «Левашинский район» по направлениям:	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
	<p><b>1. Обеспечение объективности образовательных результатов в рамках конкретной оценочной процедуры в образовательных организациях:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечение видеонаблюдения на процедурах оценки качества образования (ВПР, ДКР, ИС (И) - 11, ИС-9, ОГЭ, ГВЭ) с соблюдением требований к общественным наблюдателям;</li> <li>- привлечение квалифицированных специалистов на всех этапах процедуры (проведение инструктажей и учеб с организаторами, техническими специалистами, экспертами);</li> <li>- применение мер защиты информации (использование защищенного канала связи для передачи материалов процедур оценки);</li> <li>- проверка и (или) перепроверка работ муниципальными комиссиями по стандартизированным критериям с предварительным коллегиальным обсуждением подходов к оцениванию.</li> </ul>	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»

<p><b>2. Профилактическая работа с выявленными образовательными организациями с необъективными результатами</b></p> <p>2.1. Выявление образовательных организаций с необъективными результатами оценочной процедуры через анализ результатов процедур:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- индекс неподтверждения результатов медалистов,</li> <li>- индексы необъективности ВПР и ОГЭ,</li> <li>- индексы необъективности ДКР,</li> <li>- наличие системы видеонаблюдения и общественного наблюдения в образовательных организациях при проведении оценочных процедур.</li> </ul> <p>2.2. Профилактическая работа с выявленными образовательными организациями:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ признаков необъективности,</li> <li>- разработка комплекса мер по устранению причин необъективности.</li> </ul>	<p>2021 г.</p>	<p>МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»</p>
---	----------------	---

**3. Формирование у участников образовательных отношений позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов**

- реализация в приоритетном порядке программ помощи образовательным организациям с низкими результатами, программ помощи учителям, имеющим профессиональные проблемы и дефициты, руководителям образовательных организаций, в которых есть проблемы с организацией образовательной деятельности и т.п.;
- использование для оценки деятельности педагога результаты, показанные его учениками, только по желанию педагога;
- проведение разъяснительной работы с руководителями образовательных организаций, педагогами по вопросам повышения объективности оценки образовательных результатов;
- экспертиза образовательных программ образовательных организаций в части системы оценивания, подготовка рекомендаций;
- деятельность муниципального методического объединения по разработке модели критериального оценивания по всем учебным предметам на всех уровнях обучения;
- проведение учителями метод.объединениями аналитической экспертной работы с результатами оценочных процедур.

14.	Использование муниципальных показателей по: - контролю объективности в конкретных образовательных организациях; - мониторингу объективности результатов оценочных процедур; - механизмам обеспечения позитивного отношения к вопросам объективной оценки в образовательных организациях; - механизмам обеспечения позитивного отношения субъектов образования к вопросам объективной оценки на всех уровнях управления образованием	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район», ОО
15.	Проведение мониторинга показателей объективности в конкретных образовательных организациях	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район», ОО
16.	Проведение анализа результатов мониторинга оценки результатов обучения	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район», ОО
17.	Проведение мероприятий по повышению объективности оценки результатов в образовательной организации (семинары, встречи).	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район», ОО
<b>Система работы со школами с низкими образовательными результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях (ШНОР)</b>			
<b>I. Управленческая деятельность (создание муниципальной организационно-технологической инфраструктуры обеспечения поддержки ШНОР)</b>			
1.1.	Разработка муниципальной программы поддержки ШНОР	1 квартал 2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
1.2.	Участие ШНОР в муниципальной программе адресной поддержки		МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
1.3.	Создание муниципальной кураторской команды по работе с ШНОР	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»

1.4.	Организация в муниципалитете сетевого взаимодействия образовательных организаций с разным уровнем качества результатов обучения в профессиональном обучающемся сообществе	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
<b>II. Организационная деятельность (оптимизация сопровождения школ для качественной организации образовательного процесса)</b>			
2.1.	Мониторинговые визиты в образовательные организации	По плану МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»	Кураторы ШНОР, муниципальный координатор, методисты ИМЦ
	образования в рамках расширенных заседаний аппарата Управления образования и совещаний руководителей		
2.2.	Мониторинг результатов: анализ выполнения заданий ВПР, ОГЭ, ЕГЭ, ВсОШ по учебным предметам.	По графику проведения процедур	Руководители ОО, методисты ИМЦ
2.3.	Анализ эффективности использования материально-технической базы образовательных организаций	Август 2021 г.	Руководители ОО, методисты ИМЦ
2.4.	Мониторинг реализации муниципальной программы	Ежегодно	ОО
2.5.	Заседание экспертной комиссии по оценке выполнения показателей эффективности деятельности руководителей ОО	По плану МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
2.6.	Реализация мер по стимулированию участия школ, педагогов и учащихся в различных конкурсах и межшкольных проектах на муниципальном и региональном уровнях	По плану МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»



2.7.	Изучение деятельности образовательных организаций по совершенствованию условий для реализации основных образовательных программ и повышению качества образования	По плану МКУ «ИМЦ»	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
<b>III. Информационно-методическая деятельность (профессиональное развитие педагогических и административных команд по факторам риска (ШНОР))</b>			
<b>Система выявления, поддержки и развития способностей и развития талантов у детей и молодежи</b>			
1.	Система интеллектуальных и творческих конкурсов, направленных на выявление одаренных, талантливых детей и молодежи	По плану МКУ «ИМЦ»	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район», ОО
2.	Организация и проведение Всероссийской олимпиады школьников	Ежегодно	МКУ «Управление образования
3.	Формирование системы межведомственного взаимодействия по организации работы с одаренными детьми, направленной на интеграцию всех уровней образования	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район», ОО
4.	Ведение муниципальной базы данных учащихся - участников значимых мероприятий	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район», ОО
5.	Обеспечение профессионального роста педагогических кадров через организацию и проведение научно-практических конференций, семинаров, мастер-классов, творческих лабораторий	По плану МКУ «ИМЦ»	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район», ОО
6.	Организация профессиональных конкурсов, направленных на выявление мастерства педагогов, работающих с одаренными и талантливыми детьми и молодежью	По плану МКУ «ИМЦ»	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
7.	Подготовка и проведение Торжественного приема Главой МР «Левашинский район» отличников, медалистов.	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»

8.	Корректировка показателей оценки реализации дорожной карты с системой выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи.	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
9.	Проведение мониторинга достижений показателей реализации системы выявления, поддержке и развития способностей и талантов у детей и молодежи на территории.	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
10.	Мониторинг результативности участия обучающихся в конкурсных мероприятиях разных уровней	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
<b>Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся</b>			
1.	Разработка Положения о системе работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся.	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
2.	Разработка системы показателей мониторинга реализации Положения о системе работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся.	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
3.	Проведение мониторинга достижений показателей реализации Положения о системе работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся.	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
4.	Проведение совещания педагогов, реализующих программы проф.ориентационной направленности.	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
5.	Разработка муниципальной модели наставничества	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район», ОО
6.	Участие обучающихся 8-11 классов и педагогических работников образовательных организаций во всероссийских открытых уроках по профессиональной ориентации «ПроеКТОриЯ»	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район», ОО

7.	Организация работы по повышению компетентности педагогических и руководящих работников муниципальной системы образования по сопровождению обучающихся в профессиональном самоопределении.	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
<b>Система мониторинга эффективности руководителей муниципальных образовательных организаций</b>			
1.	Разработка Положения проведения мониторинга	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
2.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Выбор муниципальных показателей эффективности деятельности руководителей по организации получения образования обучающимися с ОВЗ;</li> <li>- по формированию кадрового резерва;</li> <li>- по обеспечению объективности результатов внешней и внутренней оценки;</li> <li>- по условиям осуществления образовательной деятельности;</li> <li>- по индивидуализации обучения;</li> <li>- по профориентации и дополнительному образованию обучающихся;</li> <li>- по квалификации в области управления;</li> <li>по профессиональному развитию педагогов образовательных организаций с учетом специфики образовательной организации:</li> <li>- по совершенствованию сети образовательных организаций;</li> <li>- по качеству управленческой деятельности;</li> <li>- по качеству подготовки обучающихся 9 классов по базовой подготовке, по подготовке высокого уровня);</li> </ul>	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»

3.	Участие в апробации региональной системы аттестации руководителей образовательных организаций на основе оценки компетенций руководителей	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
<b>Система обеспечения профессионального развития педагогических работников</b>			
1.	Разработка, коррекция и утверждение нормативно-правовых актов, регламентирующих систему методической работы .	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
2.	Проведение мероприятий, направленных на повышение качества методического сопровождения деятельности педагогов	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
3.	Проведение муниципальных конкурсов профессионального мастерства педагогических и руководящих работников	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
4.	Принятие управленческих решений по результатам проведенного анализа реализованных мер	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
5.	Проведение мониторинга системы методической работы по показателям: - соответствие содержания и организации методической работы специфике образовательных организаций; - наличие системы поддержки молодых педагогов и (или) системы наставничества; - взаимодействие образовательных организаций с муниципальной методической службой; - наличие системы аналитической деятельности; - наличие управленческих решений по результатам аналитической деятельности; - наличие мониторинга показателей системы методической работы на уровне образовательной организации	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»

6.	Проведение анализа результатов мониторинга системы методической работы.	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
7.	Подготовка адресных рекомендаций, принятие управленческих решений по результатам анализа системы методической работы	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
<b>Система организации воспитания обучающихся</b>			
1.	Разработка и реализация Комплекса мер по социализации и воспитанию подрастающего поколения до 2025 года	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
2.	Реализация педагогического проекта военно-патриотического воспитания	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район», ОО
3.	Проведение обширного заседания для заместителей директоров школ по воспитательной работе, классных руководителей по вопросам воспитания и социализации обучающихся, в том числе с привлечением представителей субъектов системы профилактики безнадзорности и правонарушений среди несовершеннолетних.	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
4.	Внедрение и реализация целевой модели наставничества обучающихся в образовательных организациях, реализующих основные общеобразовательные программы	2021 г.	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
5.	Разработка системы показателей мониторинга реализации Комплекса мер	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»
6.	Проведение мониторинга достижений показателей реализации Комплекса мер, анализа результатов мониторинга	Ежегодно	МКУ «ИМЦ» МР «Левашинский район»